

מנהל אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה
ונכסיים מודיעין מכבים רעות בע"מ

דווחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2019

מנהל אופק - החברה לניהול ופיתוח אורי תעסוקה ונכסיים מודיעין מכבים רעות בע"מ

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2019

תוכן העניינים

עמוד

- | | |
|------|-------------------------------|
| 2 | דו"ח רואה החשבון המבקר |
| 3 | דו"חות על המצב הכספי |
| 4 | דו"חות על הרווח הכלול |
| 5 | דו"חות על השינויים בהון העצמי |
| 6 | דו"חות על תזרימי המזומנים |
| 7-15 | באורים לדוחות הכספיים |

דו"ח רואי החשבון המבקר לבעלי המניות שלמנהל אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מכבאים רעות בע"מ

בקרונו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של מנהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מכבאים רעות בע"מ להלן - "החברה") לימיים 31 בדצמבר 2019 ו- 2018 ואת הדוחות על הרווחות הכלול, הדוחות על השינויים בחון העצמי והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתמכו בהם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון וה הנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעת על דוחות כספיים אלה בהתבסס על בקורסוננו.

ערכנו את בקורסוננו בהתאם לתקני בקורסן מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פועלתו של רואי החשבון), התשל"ג - 1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאייתנו לתקן את הבקורסן ולבצעה במלואה להשיג מידת סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. בקורסן כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. בקורסן כוללת גם בבחינה של כללי החשבונאות שיוישמו ושל האומדן המשמעותי שנעשה על ידי הדירקטוריון וה הנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההציג בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שבקורסוננו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הניל משקפים באופן נאות, מכל הבדיקות המהוויות, את המצב הכספי של החברה לימיים 31 בדצמבר 2019 ו- 2018, ואת תוכניות פועלותיה, השינויים בחון העצמי ובتوزימי המזומנים שלא כל אחת מהשנים שהסתמכו בהאותם תאריכים, בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

ליון, אורליצקי ושות'
רואי חשבון

בני ברק
18 במרץ 2020

מינהלת אופק - החברה לניהול וביצוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מכבאים רשות בע"מ
דווחות על הממצאים הכספי

ליום 31 בדצמבר
2018 2019
שקלים חמשים

באו

| | | |
|-------------------------|-------------------------|---|
| 470,422 | 166,861 | |
| 363,168 | 430,074 | |
| 2,588,635 | 3,825,144 | 3 |
| 13,589 | 7,942 | |
| <u>3,435,814</u> | <u>4,430,021</u> | |

4

| | | |
|-------------------------|-------------------------|--|
| 2,783,022 | 2,819,321 | |
| 829,116 | 1,092,774 | |
| <u>1,953,906</u> | <u>1,726,547</u> | |

רבויש הבזע, גטו

עלות
בנייה - פרחת שצבר

| | | |
|-------------------------|-------------------------|--|
| 46,733 | 55,721 | |
| 44,038 | 46,873 | |
| 2,695 | 8,848 | |
| <u>5,392,415</u> | <u>6,165,416</u> | |

רבויש אחר, גטו

עלות
בנייה - פרחת שצבר

| | | |
|-------------------------|-------------------------|---|
| 1,793,524 | 590,469 | |
| 3,330,452 | 5,263,976 | 5 |
| <u>5,123,976</u> | <u>5,854,445</u> | |

התהוויביזון שוטפני

טפקים וגומני שירותים
זכאים ויתרונות זכות

| | | |
|-------------------------|-------------------------|--|
| 1,000 | 1,000 | |
| 267,439 | 309,971 | |
| <u>268,439</u> | <u>310,971</u> | |
| <u>5,392,415</u> | <u>6,165,416</u> | |

הוועצמי

הוועצמיות
יתרת רווח

הבאורים חמוצים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אבי לוי
רונ ברזגא
מנכ"ל

18 במרץ 2020
תאזריך אישור
הדווחות הכספיים

| לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר | | | |
|---|------------------|--------------------|-----------------------------------|
| 2018 | 2019 | | |
| | | שקלים חדשים | באור |
| 30,104,099 | 28,864,466 | 7 | הכנסות |
| 28,033,957 | 26,776,217 | 7 | עלויות |
| <u>2,070,142</u> | <u>2,088,249</u> | | רווח תפעולי |
| 2,010,479 | 2,032,633 | 8 | הוצאות הנהלה וכליות |
| <u>59,663</u> | <u>55,616</u> | | רווח מפעולות רגילוות |
| 8,036 | 6,477 | | הוצאות מימון |
| 1,697 | - | | הוצאות אחרות |
| <u>49,930</u> | <u>49,139</u> | | רווח לשנה לפניהם על ההכנסה |
| 28,969 | 6,607 | | מייסים על ההכנסה |
| <u>20,961</u> | <u>42,532</u> | | רווח נקי לשנה |

הបוררים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מינהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסיים מזוייעין מכבבים רעות בע"מ
זכות על השינויים בהון העצמי

| סה"כ | יתרת רווח | הוּא המניות | תקין שקלים חדשים | |
|----------------|----------------|----------------|---------------------|--------------------------|
| 247,478 | 246,478 | 1,000 | | יתרה ליום 1 בינואר 2018 |
| 20,961 | 20,961 | - | | רווח נקי לשנה |
| <u>268,439</u> | <u>267,439</u> | <u>1,000</u> | | יתרה ליום 31 בדצמבר 2018 |
| 42,532 | 42,532 | - | | רווח נקי לשנה |
| <u>310,971</u> | <u>309,971</u> | <u>1,000</u> | | יתרה ליום 31 בדצמבר 2019 |

הបואורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דוחות על תזרימי המזומנים
מנהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסיים מודיעין מכביס רעות בע"מ

**לשנה שהסתירה ביום
31 בדצמבר**

| 2018 | 2019 |
|------------------|------------------|
| אלפי ש"ח | אלפי ש"ח |
| 20,961 | 42,532 |
| (95,092) | (300,806) |
| <u>(74,131)</u> | <u>(258,274)</u> |
| | |
| (276,573) | (45,287) |
| 2,000 | - |
| <u>(274,573)</u> | <u>(45,287)</u> |
| | |
| (348,704) | (303,561) |
| 819,126 | 470,422 |
| <u>470,422</u> | <u>166,861</u> |

תזרימי מזומנים מפעילות שותפת:

רוח לשנה
 התאמות הדרשות להציג תזרים המזומנים מפעילות שותפת
 מזומנים נטו ששימשו לפעילויות שותפת

תזרימי מזומנים מפעילות השקעה:

רכישת רכוש קבוע ואחר
 תמורה ממכירות רכוש קבוע
 מזומנים נטו ששימשו לפעילויות השקעה

ירידה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
 יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

התאמות הדרשות להציג תזרים המזומנים מפעילות שותפת:

הכנסות והוצאות שאיןן ברובות בזרימת מזומנים

פרות ומחזרות
 הפסד הון מימוש רכוש קבוע

שינויים בסעיפים רכוש והתחייבויות

ירידה (עליה) בליקות והמחאות לגבייה
 עלייה בחיבטים ויתרונות חובה
 ירידה (עליה) במלאי
 ירידה בהמחאות פרעון
 ירידה בספקים ונוטני שירותים
 עלייה במקומות מליקות
 עלייה בזכאים ויתרונות זכות

| | |
|------------------|------------------|
| 275,059 | 266,493 |
| 1,697 | - |
| <u>276,756</u> | <u>266,493</u> |
| | |
| 270,177 | (66,906) |
| (843,555) | (1,236,509) |
| (342) | 5,647 |
| (7,952) | - |
| (1,401,043) | (1,203,055) |
| 7,391 | - |
| <u>1,603,476</u> | <u>1,933,524</u> |
| <u>(371,848)</u> | <u>(567,299)</u> |
| | |
| <u>(95,092)</u> | <u>(300,806)</u> |

סה"כ התאמות הדרשות להציג תזרים המזומנים מפעילות שותפת

הបוררים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

מינהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מכביס רעות בע"מ
באורים לדוחות הכספיים

באור 1 - כללי

א. החברה הוגדרה ונרשמה כחוק ביום 29 בינואר 1995. החברה הפסיקה את פעילותה בשנת 2004, הדוח הכספי האחרון של החברה היה ליום 31 בדצמבר 2008. החברה הגישה דוחות אי-פעילות לשנים 2009 ועד 2013 ותידשה פעילותה בשנת 2014.

ב. עיריית מודיעין-מכבים-רעות מחזיקה במלוא זכויות השליטה והבעלות בה. מטרותיה העיקריות של החברה הן ניהול, פיתוח וקידום יוזמות ופעולות בשטхи המסחר והתעסוקה של העיר ונכסיה, לרשות תושבי העיר ולתועלתם.

ג. ביום 30 במרץ 2014 שינתה החברה את שמה מ"החברה הכלכלית למכבים-רעות בע"מ" ל"מינהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מכביס רעות בע"מ".

ד. החברה מסווגת כ"מלכ"ר" לעניין חוק מס ערך מוסף. ביום 1 בינואר 2019 סיוג מס ערך מוסף לבקשת החברה את פעילותה לעניין מתן שירותים מרכזיים התחברה כעוסק לצרכי מס ערך מוסף, האישור ניתן לחברה רטראקטיבית החל מיום 1 בינואר 2018 ועד ליום 31 בדצמבר 2022.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בהערכת הדוחות הכספיים, הם :

א. הגדרות -

- החברה
מינהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה
ונכסים מודיעין מכביס רעות בע"מ.
- צדדים קשורים
כהגדתם בגלוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.
- העירייה
עיריית מודיעין - מכביס - רעות.
- מדד
מדד המcharts לצרכן שיפורסתת הלשכה המרכזית
לסטטיסטיקה.

ב. שווי מזומנים -

השקעות שנזילותן גבוהה הכוללת פקודות בبنקים לזמן קצר (עד 3 חודשים ממועד הפקודות) אשר אינם מוגבלים מבחינה ממשיכה או שימוש, נחשבות על ידי החברה כשווי מזומנים.

ג. מלאי -

הוצאות נקבעת על בסיס "נכנס ראשון - יוצאה ראשון".

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

.
ז. **רכוש קבוע -**

(1) החברה מיישמת את תקן חשבונאות מס' 27 - רכוש קבוע (להלן - התקן) של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

לאחר ההכרה הראשונית ברכוש קבוע בהתבסס על עלות הרכישה, התקן מאפשר לבחור בשיטת העלות או בשיטת הערכה מחדש מחדש כמדד חשבונאי, ולישם אותה בעקבות לגבי קבועה של פריטי רכוש קבוע שהיא בעל מהות ושימוש דומים.

כל חלק ממשועטי של רכוש קבוע בעל אורך חיים שונה, יופחת בנפרד (שיטת הרכיבים). שינוי בשיטת פחת יטוף כשינוי באומדן חשבונאי, באופן פרוספקטיבי מכאן ולהבא.

חלקי חילוף וצמוד עוז שאינם מקיימים את הקריטריונים של רכוש קבוע, יוצגו כמלאי ויוקפו לדוח רוחה והפסד עם צרכיהם. החלקי חילוף וצמוד עוז המקיימים את הקריטריונים של רכוש קבוע, יטופלו כרכוש קבוע.

עלות רכוש קבוע שהתקבל בעסקת החלפה תימדד על פי שווי הוגן, אלא אם העסקה חסרת מהות מסחרית או שלא ניתן למדוד באופן מהימן את השווי ההוגן של הרכוש הקבוע שהתקבל או שנמכר.

עלות רכוש קבוע כולל גם ראשוני של עלויות פירוק ופינוי של הנכס ושיקום האתר בו ממוקם הנכס, אשר בגין החברה קיימת מחויבות.

החברה בחרה ליישם את מודל העלות.

(2) הרכוש מופחת לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער של הנכסים. שעורי הפחת השנתיים הם :

| % | |
|-------|-----------------------|
| 6-20 | פארק ענבה |
| 6-33 | מרכז ספורט |
| 7 | מוסתקני שלילוט |
| 10-15 | פארק אקסטרים |
| 6-33 | ריהוט וצמוד |
| 10 | התקנות ושיפורים במושב |
| 33 | מחשבים |
| 10-15 | מרכז תחבורה |
| 15 | כלי רכב |

(3) החברה בוחנת כל תקופת דיווח את הצורך ברשות הפרשה לירידת ערך בהתאם להוראות תקן חשבונאות מס' 15 (ראא ז. להלן).

.
ה. **ה평가 בהבנשות:**

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מס' 25 של המוסד לתקינה - "הכנסות", הקובל כלל הרכישה, מדידה, הצגה וגילוי, לגבי הכנסות שמקורן ממכירות סחורות שנרכשו או שיוצרו על ידי החברה, הספקת שירותים וכן הכנסות הנובעות שימוש שעושים אחרים בנכסים של החברה (הכנסות ריבית, תמלוגים או דיבידנד). הכנסות נמדדות, בהתאם למפורט להלן, לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שהחברה

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

וכאייה לקבל, בהתחשב בסכומי הנחות מסחריות ו/או הנחות כמות שהחברה מעניקה.

(1) **הכנסות מהספקת שירותים -**

הכנסות מהספקת שירותים מוכנות בהתאם לשלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאוזן ובתנאי שסכום הכנסות ניתן למדידה באופן מהימן, צפוי שההת躬ות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה, וכן העליות שהתחווו או שייתחוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן, ובתנאי שהשלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאוזן ניתן למדידה באופן מהימן. החברה קובעת את שלב ההשלמה של העסקה על בסיס עליות שהושקעו בעבודה שבוצעה. שיטה זו מודדת באופן מהימן את השירותים שבוצעו, בהתאם למוחות העסקה.

(2) **הכנסות מרבית, תמלוגים או דיבידנדים -**

הכנסות מרבית, תמלוגים או דיבידנדים, הנבעות משימוש שעשים אחרים בנכסי החברה מוכנות בתנאי צפוי שההת躬ות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו לחברה, וכן העליות שהתחווו או שייתחוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן, ובתנאי שהשלב ההשלמה של העסקה בתאריך המאוזן ניתן למדידה באופן מהימן. הכנסת ריבית מוכרת תוך שימוש בשיטות הריבית האפקטיבית.

.
שימוש באומדנים -

הנתן דוחות כספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים דורשת מהנהלה לעורוך אומדנים ולהניח הנחות המשפיעים על סכומי הרכוש וההתיכייבות המוצגים בדוחות הכספיים, על הגילוי בדבר נכסים מותנים וההתיכייבות תלויות לתאריכי הדוחות הכספיים ועל סכומי הכנסות והוצאות לתקופות המדווחות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

.
ירידת ערך של נכסים -

החברה מיישמת את תקן חשבונאות מס' 15 - ירידת ערך נכסים (להלן - התקן). התקן קובע נלים שעל החברה לישם כדי להבטיח שנכסייה במאוזן (שלגבייהם חל התקן), לא יוצגו בסכום העולה על סכום בר-החשבה שלהם, שהינו הגבוה מבין מחיר המכירה נטו לבין שווי השימוש (הערך הנוכחי של אומדן תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לבואו מהשימוש בנכס וממיושו).

התקן חל על כל הנכסים במאוזן, נכסים מס ונכסים כספיים (פרט לנכסים כספיים שהם השקעות בחברות מוחזקות שאין חברות בנות). כמו כן קובע התקן את כללי הציג והגילוי לגבי נכסים שחלה ירידת בערכם. כאשר ערכו של נכס במאוזן עולה על הסכום בר-החשבה שלו על החברה להכיר בהפסד מירידת ערך בגובה הפרט בין ערכו הפנסני של הנכס לטකום בר-החשבה שלו. הפסד שהוכר כאמור יבוטל רק אם חלו שינויים באומדנים ששימשו בקביעת סכום בר-החשבה של הנכס מהמועד בו הוכר ההפסד האחרון. מירידת ערך.

מינהלת אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ובכיסים מודיעין מכבים רעות בע"מ
באורים לדוחות הבסטפיים

באור 2 – עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ת. **מדד מחירים לצרכן:**

להלן נתונים מדד מחירים לצרכן:

| <u>מדד מחירים לצרכן *</u> | <u>בגמר השנה</u> | |
|-------------------------------|------------------|--|
| 142.11 | 2 0 1 9 | |
| 141.26 | 2 0 1 8 | |
| <u>שיעור במשך השנה</u> | | |
| 0.6% | 2 0 1 9 | |
| 0.8% | 2 0 1 8 | |

* על פי המדד בגין החודש המסתויים בתאריך המאוזן לפי בסיס ממוצע 1998 = 100.

באור 3 – חייבים וייתרות חובות

| ליום 31 בדצמבר | | |
|--------------------|------------------|--------------------------------------|
| 2018 | 2019 | |
| שקלים חדשים | | |
| 1,466,813 | - | הכנסות לקבלת |
| 47,941 | 64,267 | מקדימות לספקים |
| 576,674 | - | מס ערך מוסף |
| 460,196 | 3,703,321 | עייריות מודיעין מכבים רעות – צד קשור |
| 34,725 | 38,144 | הוצאות מראש |
| 2,286 | 19,412 | מל הכנסה |
| 2,588,635 | 3,825,144 | |

מגזר אופק - החברה לניהול ופיתוח אורי תעסוקה נבססים מודיעיניים מבנים רענת בע"מ

באורים לוחות הכספיים

באור 4 - ריבוע קביעו, נט

| סה"כ | בע"ר וככ | הנתבורה | הנתבורה | מרכזו | התקנות ושיפוריים | היתוט וכיו"ר במושבך | התקנות ומושרי במושבך | ריהוט ומוצרי משרדי | המשבבים ומושרים | אקסטרים | פאלק | מתקני סיליקט | פאלק ענבה | מרכז ספורט |
|--------------------|----------|---------|---------|-------|---------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------|---------|------|-----------------|--------------|---------------|
| שקלים חדשים | | | | | | | | | | | | | | |

עלות

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|--|--|--|--|--|
| 2,783,022 | - | 12,437 | 21,324 | 162,904 | 151,293 | 40,532 | 539,581 | 575,812 | 1,279,139 | | | | | |
| <u>36,299</u> | <u>31,900</u> | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| <u>2,819,321</u> | <u>31,900</u> | <u>12,437</u> | <u>21,324</u> | <u>162,904</u> | <u>151,293</u> | <u>40,532</u> | <u>539,581</u> | <u>575,812</u> | <u>1,283,538</u> | | | | | |

בנייה – פרחת שצבר

| | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|--|--|--|--|--|
| 829,116 | - | 1,866 | 6,019 | 46,315 | 120,169 | 15,465 | 164,957 | 169,179 | 305,146 | | | | | |
| 263,658 | 1,917 | 1,523 | 2,132 | 19,386 | 17,209 | 4,195 | 37,771 | 55,782 | 123,743 | | | | | |
| <u>1,092,774</u> | <u>1,917</u> | <u>3,389</u> | <u>8,151</u> | <u>65,701</u> | <u>137,378</u> | <u>19,660</u> | <u>202,728</u> | <u>224,961</u> | <u>428,889</u> | | | | | |
| <u>1,726,547</u> | <u>29,983</u> | <u>9,048</u> | <u>13,173</u> | <u>97,203</u> | <u>13,915</u> | <u>20,872</u> | <u>336,853</u> | <u>350,851</u> | <u>854,649</u> | | | | | |
| <u>1,953,906</u> | - | <u>10,571</u> | <u>15,305</u> | <u>116,589</u> | <u>31,124</u> | <u>25,067</u> | <u>374,624</u> | <u>406,633</u> | <u>973,993</u> | | | | | |

מג'נהל אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ונכסים מודיעין מלבין רעות בע"מ
באזורים לדוחות הכספיים

באור 5 - זכאים ויתרונות זמות

| لיום 31 בדצמבר | | |
|-------------------------|-------------------------|----------------|
| 2018 | 2019 | |
| שקלים חדשים | | |
| 437,980 | 478,158 | עובדים ומוסדות |
| 364,500 | 335,758 | הפרשה לחופשה |
| 2,505,651 | 4,326,155 | הוצאות לשלים |
| 14,930 | - | צדדים קשורים |
| - | 123,905 | מס ערך נוסף |
| 7,391 | - | מקומות מלוקחות |
| <u>3,330,452</u> | <u>5,263,976</u> | |

באור 6 - התחויויות בשל סיום יחס לעובד-מעביד

ביום 1 בינוואר 2014 הועברו חלק מעובדי "החברה הכלכלית לפיתוח מודיעין עיר העתיד בע"מ" לחברת. ביום 29 במאי 2014 התקבל אישור לשמירת רצף זכויות הפיצויים מפסקת שליטה זהה בחברות האמורות. כל העובדים של החברה חתומים על סעיף 14 וכן לא קיימת התחויות בגיןם.

ՃՐԵՎԵ ԱՅՀ - ԱՅՐԵԹ ՃՐԵՎԵԼՈՒԹՅՈՒՆ ԱԽՏ, ՊՐՈՍՈՒԲ ԱՅՆ ԸՆԴ ԼՐԱՅ ՃՐԵՎ

תנורין לזרען הלאה

באו ר' ל – מגזרי פולקלור

לשנה שתשתיים מה ביום

תלמוד 31

2019

| תביעות של כרכ'ר שבר גבורה ונלויות תביעות | | | | | | |
|--|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| העומק המשמעותי ההתקשרות הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM | העומק המשמעותי הDIRECTIM |
| ארזקיור נסci עיריה ס"ה"ב | מרכז ההתקשרות הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM |
| 28,864,466 | 540,221 | 2,773,562 | 9,253,880 | 5,011,397 | 3,326,493 | 7,958,913 |
| תביעות של כרכ'ר שבר גבורה ונלויות תביעות | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM | הDIRECTIM הDIRECTIM |
| 4,629,263 | 16,815 | 16,815 | 50,528 | 350,505 | 480,634 | 3,713,966 |
| 22,146,954 | 573,062 | 2,891,971 | 9,055,920 | 4,574,259 | 807,860 | 4,243,882 |
| 26,776,217 | 589,877 | 2,908,786 | 9,106,448 | 4,924,764 | 1,288,494 | 7,957,848 |
| 2,088,249 | (49,656) | (135,224) | 147,432 | 86,633 | 2,037,999 | 1,065 |

ՀԱՅ (ՏԻՐԱԾ) ԱՐՑՐՈՒ

ଶ୍ରୀମଦ୍ଭଗବତ

ይሸጋዣና አማካይ - ለሚደረገ ፍጥነት ጥናይሮ ነበሩ ተስፋጭ የዚያወጪ መሰራብ ይፈጸመ ለጋድና ዘመን ይፈጸማል

אנו בראם הילדה

દ્વારા લખાયેલી પત્રોની વિજ્ઞાન

לשנה שהסתירה בירוי ו-מצחזר

2018

| | תפוצות | מושב עירייה | מושב ההתגוררויות | ברזיילטנים | תעסוקה | אזרחייזריה | עיר נגבה | אחוותה אריק | תפוצות |
|------------|--------|----------------|---------------------|------------|-----------|------------|-----------|----------------|-----------|
| 30,104,099 | 35,165 | 4,324,477 | 10,429,866 | 4,681,579 | 2,964,013 | 7,668,999 | 4,681,579 | 2,964,013 | 7,668,999 |

ପ୍ରକାଶକ
ରତ୍ନମଳୀ

ՀԱՅ (ՏԵՐԱ) ԱՐԵՎԻԿ

באור 8 - הוצאות הנהלה וכליות
בניהול אופק - החברה לניהול ופיתוח אזרחי תעסוקה ובכיסים מודיעין מכבים רעות בע"מ

| לשנה שהסתייםמה ביום 31 בדצמבר | | |
|--|------------------|---------------------------------|
| 2018 | 2019 | |
| שקלים חדשים | | |
| 1,266,390 | 1,333,444 | משכורות ונלוות |
| 195,172 | 190,749 | שכר דירה |
| 207,746 | 141,506 | אחזקת משרד ומשרדיות |
| 62,783 | 41,562 | פחית והפחיתות |
| 98,288 | 100,858 | שירותים מקצועיים |
| 47,629 | 81,270 | bijtochim, ייעוץ ואגורות |
| 10,736 | 13,981 | כבודים ומתנות |
| 50,202 | 49,820 | אחזקת הרכב |
| 35,869 | 22,567 | אחזקת מחשב |
| 23,545 | 20,476 | דוור וטלפון |
| 11,819 | 36,400 | נסים, השתלמויות מקצועיות ואחרות |
| 300 | - | חוות אבותים |
| 2,010,479 | 2,032,633 | |

באור 9 - עסקאות ויתרות עם צדדים קשורים

א. עסקאות עם צדדים קשורים :

| לשנה שהסתייםמה ביום 31 בדצמבר | | |
|--|-------------------|--|
| 2018 | 2019 | |
| שקלים חדשים | | |
| 15,969,173 | 15,054,053 | הכנסות : |
| - | 11,349 | הכנסות מעיריית מודיעין - מכבים - רעות |
| 15,969,173 | 15,065,402 | הכנסות מהחברה הכלכלית לפיתוח מודיעין בע"מ |
| 1,428,254 | 597,254 | סה"כ |
| | | הוצאות - הוצאות מעיריית מודיעין - מכבים - רעות |

ב. יתרות עם צדדים קשורים :

| ליום 31 בדצמבר | | |
|-----------------------|-------------|--|
| 2018 | 2019 | |
| שקלים חדשים | | |
| 460,197 | 3,703,321 | עיריית מודיעין - מכבים - רעות (חייבים ויתרות חובה) |
| 14,930 | - | חברה הכלכלית לפיתוח מודיעין בע"מ (זכאים ויתרות זכות) |